

An aerial photograph of Aalborg, Denmark, showing the city's layout, the Aalborg Fjord, and a large lake highlighted in cyan. The city is densely packed with buildings and roads, surrounded by green fields and forests. The fjord is a prominent feature, winding through the city and separating it from the surrounding landscape. The highlighted lake is located in the upper right quadrant of the image, near the city's edge.

Bydelshusanalyse - Et fælles tredje

december 2022

Bydelshusanalysen er
udarbejdet af Aalborg Kommune i
samarbejde med Pro-vins

Illustrationer

Aalborg Kommune og Pro-vins
medmindre andet er angivet.

Fotokredittering

Bylivshus ved Aarhus Ø,
Innovation & Medborgerskab, Aarhus
Kommune og Urban Goods.

INSP! (Roskilde)
Mathias Theisen for INSP!

Lokalitetet (Kulturmødet Mors),
Boris Brorman Jensen for
tegnestuen LOKAL

Prøvehallen (København),
Teater V

Platform 4 (Aalborg),
Detours

Layout

Pro-vins
December 2022

Tak til

Alle der har deltaget i analysen.

INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord.....	5
Hvad skal et bydelshus kunne?.....	6
Hvad er et bydelshus?.....	7
Hvordan får man et bydelshus op at stå?.....	8
Hvilke udækkede behov kan identificeres?.....	10
Hvordan finder vi de aktive, og hvad er kommunens rolle?.....	12
Hvor er der steder og potentielle placeringer?.....	14
Hvordan muliggøres en kritisk stillingtagen til det reelle behov?.....	18
Proces og metode.....	20



Vestbyen

Vejgaard

Forord

Aalborg Kommune er i gang med at udarbejde byudviklingsplaner for flere bydele i Aalborg og Nørresundby. I forbindelse med den løbende dialog med borgerne er der blevet italesat et behov for bydelshuse. Derfor blev der ved Budgetforlig 2022 besluttet af forligspartierne, at der skulle udarbejdes en bydelshusanalyse med særligt fokus på Vestbyen og Vejgaard.

Analysen er blevet til i perioden fra juni til december 2022. Den tager udgangspunkt i en grundig sammenfatning af forudgående materialer, undersøgelser mv. fra arbejdet med byudviklingsplanerne suppleret med en proces, hvor der er gået i dybden med analysens centrale spørgsmål. Resultaterne er skabt i et samarbejde med kerneaktører i den kommunale verden og i de to bydele, hvor ca. 50 har deltaget i processen.

Indholdet er opbygget, så det belyser analysens spørgsmål på et generelt niveau, der muliggør, at resultater og erfaringer kan bringes videre til andre bydele. Samtidig eksemplificeres og perspektiveres med hjælp fra de mange input, der er kommet fra engagerede deltagere i de to bydele.

God læselyst!

Jan Nymark Thaysen
Rådmand, By og Landskab,
Aalborg Kommune

Hvad skal et bydelshus kunne?

Et bydelshus skal kunne rumme, udfolde og udvikle bydelens og kommunens fællesskaber og binde sammen på tværs – Det er ET FÆLLES TREDJE sted.

Aktørerne fra analysen tror på, at de er stærkere sammen, og at en rummelig tilgang til andre mennesker og til hinanden kan skabe gode miljøer. De tror kort sagt på fællesskabets kraft.

- En motivation for borgeraktørerne har været, at de gerne vil bo i en bydel med et godt og stærkt fællesskab, hvor de hjælper hinanden og har det sjovt sammen på tværs af alder, køn, etnicitet, fritidsinteresser, social status, livssituation osv. De vil gerne have et lokalsamfund, som viser en række kvaliteter, de er fælles om, og som kan have et omdrejningspunkt i bydelshuset.
- De vil gerne bo i en bydel, der viser sig fra sin bedste side også for folk udefra. Bydelshuset skal derfor også være med til at pege på bydelen som et lokalsamfund, der er værd at udvikle videre på ift. f.eks. bosætning. Det skal gerne kunne fremstå så stærkt, at det også kan være et element i bydelens ydre ansigt og identitet – i bedste fald et pejlemærke i bydelen.
- Kommunen vil gerne støtte netop fællesskabet og mødestedet mellem borgere og kommune. Det er vigtige skridt på vejen til den borgernære kommune, dvs. en kommune der mødes og samarbejder med sine borgere og omvendt. Såvel borger- som kommuneaktører kan se muligheder i, at bydelshuset kan være med til at fremme nærheden mellem borgere og kommune.

***"Vi udvikler os sammen"
får betydning i bydelshuset.***



Integration i andre huse/institutioner

Illustration: Det planlagte Børne- og Ungeunivers, Aalborg Kommune.

Identitetsskabende bydelshuse

Huse der er meget stedbundne og tematiserer det stedbundne, f.eks. Maltfabrikken i Ebeltoft.



Temahuse

Illustration: Det blå Foreningshus, Haderslev Kommune.



Multifunktionalitet og optimal brug

Illustration: Prøvehallen, København Kommune.



Steder mere end huse

Illustration: Passagen, Thisted Kommune.

Fig.2: Bydelshuse har mange former - fordi "et fælles tredje" er stedsbestemt og derfor har forskellige funktioner og udseender.

Det matrikelløse bydelshus

– hvor bydelens forskellige fælleshuse stilles til rådighed for alle. F.eks. Det matrikelløse kulturhus i Ø-Gadekvarteret, Aalborg Kommune.



Det faciliterende bydelshus

Illustration: INSP!, Roskilde Kommune.

Det digitale mødested

- formidling af hvad der er til rådighed i bydelen via et digitalt samtalerum og digitale fællesaktiviteter mv. F.eks. Landsbyen Vallekilde, Odsherred Kommune.

"ET
FÆLLES
TREDJE"



Strategiske bydelshuse

Illustration: Aarhus Ø bylivshus, Aarhus Kommune.

Det faciliterende mødested

– hvor en kvarterskoordinator udgør en fælles indgang til bydelen, men kan have flere baser. F.eks. Byliv Kolding, Kolding Kommune.



Midlertidige bydelshuse

Illustration: Lokaltet (Kulturmødet) Morsø Kommune.

Hvad er et bydelshus?

Bydelshuset er ikke nødvendigvis et "hus", det kan også være rammer for et fælles tredje, eller det kan brede sig over flere steder/huse.

Bydelshuset er ikke f.eks. en idrætshal, et klubhus eller en varmestue, men kan indeholde elementer af sådanne ting, hvis behovet er til stede for fællesskabet i den aktuelle bydel.

Forskellige fælleshuse i Aalborg Kommune er i processen nævnt som eksempler, man kunne ønske sig, f.eks. Trekanten i Aalborg Øst og Huset i Hasseris. Det er steder, der på forskellig vis er lykkedes med at være omdrejningspunkter for fællesskaber og med at vise bydelens identitet, hvilket bliver bemærket og er til inspiration i andre bydele. Imidlertid udfylder de deres formål, hvor de er. Der kan være behov for helt andre funktioner i andre bydele med andre fællesskaber. Med ophæng i konkrete steder landet over er begrebet eksemplificeret for at underbygge forståelsen af, at et bydelshus kan være mange ting.

"ET FÆLLES TREDJE"

defineres i analysen som noget, der kan rumme bydelens mangfoldighed og binde sammen på tværs i nye, udviklende fællesskaber såvel i bydelen som mellem bydel og Kommune.



Hvordan får man et bydelshus op at stå?

Alle bydelshuse vil være forskellige, fordi fællesskaberne i en bydel ikke er eller udvikler sig ens. En proces omkring et bydelshus fordrer derfor en metodisk tilgang, hvor en afdækning af behov og dermed indhold kommer før de fysiske rammer og tager afsæt i den lokale kontekst. Hvad er relevant i forhold til fællesskaberne i lige præcis denne bydel? Processen kræver noget af både lokalsamfundet og kommunen.

Organisering, afdækning af behov og økonomi i såvel opstarts- og udviklingsfase, anlægsfase og driftsfase er med til at definere, hvad et bydelshus er, og hvilken type bydelshus, der arbejdes hen imod. Kommercielle spillere som f.eks. fonde og erhvervsdrivende kan med fordel tænkes med fra starten.

I processen er der blevet arbejdet med at afprøve de typiske arbejdsprocesser og med at trække de erfaringer med videre i analysearbejdet, der er til stede i de to bydele i deres nuværende afklaringsfase. Herunder også et fokus på bydelens reelle behov kontra hvad andre bydele har.

Hovedkonklusionerne er illustreret i fig. 4. med et fokus på afklaringsfasen, hvor kommune og lokale aktører i fælleskab sætter rammerne for den fremadrettede proces.

***Tænk forretningsmodeller
i bydelshuset fra dag ét***

Fig.3: Foto fra dialogmøde med Vestbyen og Vejgaard Samråd.

AFKLARING

UDVIKLING

ANLÆG

DRIFT

ER DER KRÆFTER OG
OPBAKNING I
BYDELEN?

**FORVENTNINGS-
AFSTEMNING**

ER DER POLITISK
OPBAKNING?

HVILKE **ØNSKER** HAR VI?

HVILKE **LOKALE
DRIVERE** HAR VI?

HVILKE **UDÆKKEDE
BEHOV** HAR VI?

HVILKE **RAMMER**
FORDRER VORES
"FÆLLES TREJDE"?

HVILKE **LOKALE RES-
SOURCEPERSONER**
SKAL PÅ OPGAVEN?

**HVORDAN ORGANISE-
RER VI OS, OG HVOR-
DAN KAN VI BYDE IND
IFT. DRIFT OG
ETABLIRING?**

**DIALOG OMKRING
VALG OG FRAVALG**

**ORGANISERING OG
DRIFT**

HVILKE **INTERNE
KOMPETENCER** KAN
BRINGES I SPIL I
AFKLARING?

HVEM BLIVER
BYGHERRE?

HVILKE **MULIGHEDER**
HAR VI FOR AT BIDRA-
GE MED RESSOURCER
TIL AFKLARINGSFASEN?

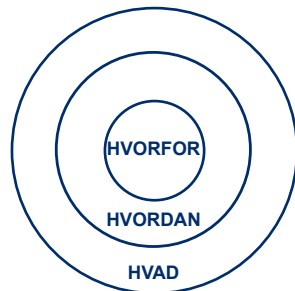
HVILKE **INTERNE
KOMPETENCER** KAN
BRINGES I SPIL I
UDVIKLING?

HVILKE **INTERNE OG
EKSTERNE** SKAL PÅ
OPGAVEN - OGSÅ IFT.
MYNDIGHEDS-
BEHANDLING?

Fig. 4: Faser i arbejdsprocessen

Hvilke udækkede behov kan identificeres?

Analysen tager et teoretisk udgangspunkt i forfatteren Simon Sineks model "The Golden Circle". Modellen vises indledningsvis i sin grundform og udbygges herefter til at illustrere enkle modeller for, hvordan der i arbejdet omkring planlægningen af et bydelshus kan afklares væsentlige trin vedr. behov – rammer og aktørroller – ressourcer. Resultaterne i de to case-områder, Vejgaard og Vestbyen anvendes til at eksemplificere de generiske modeller.



Hvorfor vil vi dette? (Formålet)
Hvordan vil vi lave det? (Vejen)
Hvad vil vi lave? (Udkommet/
Slutproduktet)

Fig.5: The Golden Circle,
Simon Sinek: Simonsinek.com

Simon Sineks grundtese er, at mange mennesker tager udgangspunkt i at fortælle om verdenen, **hvad** de vil lave. Mange har også en god forestilling om, **hvordan** de vil lave det. Men de fleste tilsidesætter at overveje og formidle, **hvorfor** de vil lave det, hvorfor det er vigtigt. Men netop **hvorfor** er det væsentligste udgangspunkt både for at skabe egen motivation og for at sælge en ide til andre.

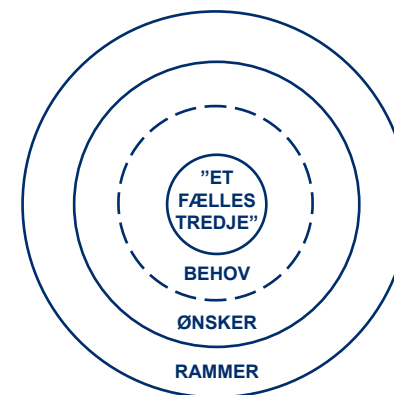
Hvilke udækkede behov kan identificeres?

I forhold til at identificere behov for og i et bydelshus udbygges modellen til at kunne rumme en bred behovsafdækning:

- **Hvorfor** er, fordi vi (bydelen) har brug for et sted som omdrejningspunkt for fællesskaber og fælles udvikling - **ET FÆLLES TREDJE** er modellens konstante og vigtigste kerneelement.

Herefter opstilles i midten:

- dels **Hvordan** er vores konkrete **behov**? (need to have)
- dels **Hvordan** er vores **ønsker**, der også følger med? (nice to have)
- **Hvad** opstilles yderst i form af hovedtræk til de konkrete **rammer** med ophæng primært i **behov**, sekundært i **ønsker**.



Hvorfor: Et fælles tredje
Hvordan: Behov og ønsker
Hvad: Rammer

Fig.6

INPUT FRA VEJGAARD

I Vejgaard udtrykkes der behov for

- Øget plads og kapacitet til idrætslivet, også omkring sociale aktiviteter
- Et sted for alle at mødes - herunder også de unge
- Mødelokaler der er åbne for alle og gratis at benytte

I Vejgaard udtrykkes der ønske til

- Et samlingssted der er et fyrtårn i bydelen for alle
- Et sted der rummer både de organiserede og de uorganiserede aktiviteter, så vi mødes mere på tværs
- En satellitafdeling så det er nemmere for f.eks. ældre og udsatte at komme i kontakt med kommunen
- Fokus på sundhed – f.eks. Center for Sundhedsfremme
- Selskabslokaler og cafe
- Et erhvervs- og handelsfremmende sted
- Øget samarbejde med vidensinstanser, f.eks. ift. grøn omstilling

Rammer i Vejgaard

- Der er peget på et bydelshus i form af et multihus med hal og tilknyttede tribuner og sociale faciliteter. Herunder et hus, der giver plads til synlighed for såvel foreninger som erhverv.
- Der kan hermed med fordel arbejdes med et bydelshus, der er med til at dække bydelens behov opstået som følge af den manglende kapacitet og de manglende faciliteter ift. sports- og gymnastikforeninger.
- Det er et bydelshus, der er i familie med eksemplet Prøvehallen, der er et multifunktionelt bydelshus, hvor idræt integreres med andre kulturformer og med sociale aktiviteter og faciliteter.

INPUT FRA VESTBYEN

I Vestbyen udtrykkes der behov for

- En faciliterende indgang til bydelen og til bydelens netværk
- Et naturligt mødested for alle, som "torvet" er det andre steder
- Et gratis, socialt samlingssted

I Vestbyen udtrykkes der ønske til

- Fælles værksteder og cafe
- Borgerservicesatellit, hvor flere kommunale funktioner er flyttet ud
- Bibliotek
- Et kulturelt mødested med plads til koncerter og musik

Rammer i Vestbyen

- Der er peget på et bydelshus i form af faciliterende enhed med en central placering i bydelen, som tilbyder et samlingssted til alle.
- Der kan med fordel arbejdes med et bydelshus, der er med til at dække bydelens behov for et uformelt mødested især til socialt udsatte grupper og minoritetsgrupper. Samtidig kan der arbejdes med et sted, der dækker et fælles behov for at kunne forbinde til netværk og steder, der eksisterer, men lidt i det skjulte for mange. Fysiske rammer kan derfor være et sted med såvel opholds- som servicefaciliteter, f.eks. en hyggelig læse-/studiesal med adgang til en kop kaffe. Samtidig et faciliteringskontor ol., der har ressourcer og kvalifikationer til at forbinde og koordinere.
- Det er et bydelshus, der er sammenligneligt med eksemplet omkring bydelshuset, INSP!, der faciliterer netværk og henviser videre til andre fælles steder og tilbud i bydelen.

Hvordan finder vi de aktive, og hvad er kommunens rolle?

Lokale og frivillige aktører kan på flere måder spille en hovedrolle i forbindelse med et arbejde omkring et bydelshus.

De kan f.eks.:

- være aktive i udviklingsprocesserne
- være drivkraft i at få hinanden og nye aktører mobiliseret og engageret
- udgøre et brugerråd
- udgøre (del af) en bestyrelse
- udføre frivillige opgaver i den daglige drift evt. organiseret i arbejdsgrupper
- udføre frivillige aktiviteter eller tilbud for andre brugere, f.eks. afvikle kurser ol.
- lave indtægtsskabende aktiviteter, f.eks. salg af lodsedler ol.

Frivillige aktører påpeger dog, at der vil være mange tilfælde, hvor et bydelshus ikke kan basere sig på frivillige kræfter. Der vil være brug for driftstilskud fra det kommunale og for en betalt ressourcemand.

Kommunen kan træde ind med forskellige ressourcer. Det kan f.eks. være i et samspil omkring en socialøkonomisk virksomhed, der løser en opgave i et bydelshus, med en koordinatorfunktion eller med driftsmidler.

Modellen fig.7 kan medvirke til at give et overordnet blik på et aktørlandskab, der kan indgå i ressourcemæssige overvejelser.

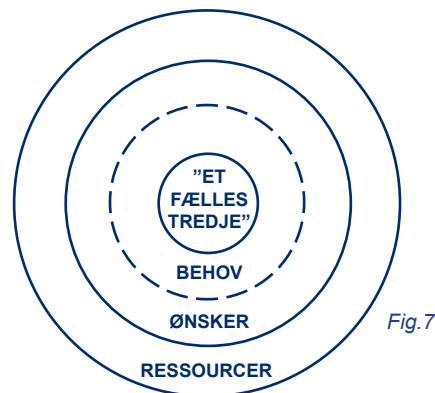


Fig.7

Her opstilles aktører i relation til hhv. behov og ønsker i midtercirklerne. I yderste cirkel angives de ressourcemæssige løsninger, der kan peges på udgående fra de identificerede aktører.

Modellen kan i en given proces være med til at kortlægge de forskellige aktører, og herefter give indikationer på hvor det giver mening, at snitfeltet mellem en evt. kommunal drift og en evt. lokal drift ligger. Det vil oftest være i behovsfeltet, at en kommunal medfinansiering vil være relevant, mens det i feltet med ønsker vil være relevant, at lokalområdet selv træder til.

Det kan give mening at arbejde for at få bevilget et tilskud til drift og til en betalt kvarterskoordinator, hvis der identificeres et behov for et uformelt mødested til udsatte borgere i bydelshuset.

Det kan give mening, at bydelens aktører selv finder en måde at drive og bemande et ønsket spillested som en del af et bydelshus, hvis der er et eller flere lokale spillesteder i bydelen i forvejen.

Modellen kan også fungere som et led i at afklare, hvor der mangler vigtige aktører, og hvor det giver mening at arbejde videre med bestemte aktørgrupper.

Vigtige aktører kan mangle, hvis der i processen er italesat et behov for et sted til dagplejerne, men der ikke i modellen kan identificeres en arbejdsgruppe ol. omkring det

Det giver mening at arbejde videre med at udvikle et fælleskøkken, hvis mange forskellige brugergrupper og sponsorer kan ses i modellen til at være med til at drifte det.

INPUT FRA VEJGAARD

Aktører vedr. behov for

- Øget plads og kapacitet til idrætslivet, også omkring sociale aktiviteter
- Et sted for alle at mødes - herunder også de unge
- Mødelokaler der er åbne for alle og gratis at benytte

Aktører vedr. ønsker til

- Et samlingssted der er et fyrtårn i bydelen for alle
- Et sted der rummer både de organiserede og de uorganiserede aktiviteter, så vi mødes mere på tværs
- En satellitafdeling så det er nemmere for f.eks. ældre og udsatte at komme i kontakt med kommunen
- Fokus på sundhed – f.eks. Center for Sundhedsfremme
- Selskabslokaler og cafe
- Et erhvervs- og handelsfremmende sted
- Øget samarbejde med vidensinstanser, f.eks. ift. grøn omstilling

Ressourcer

- Det er nødvendigt med økonomiske rammer til ledelse/drift, men betalingen til denne kan komme flere steder fra. Det kan f.eks. være en driftsdel i et partnerskab mellem bydelen og kommunen, f.eks. ind i den sociale indsats
- Bydelen kan dels hente ressourcer, ved at de foreninger, der benytter f.eks. hal og/eller selskabslokaler, betaler en leje. Hertil kan der komme en økonomi fra de brugere, der benytter sig af faciliteter, der er en brugerbetaling på.
- Evt. sponsorater og lign. fra fonde, erhvervsliv samt folkeaktier

INPUT FRA VESTBYEN

Aktører vedr. behov til

- En faciliterende indgang til bydelen og til bydelens netværk
- Et naturligt mødested for alle, som "torvet" er det andre steder
- Et gratis, socialt samlingssted

Aktører vedr. ønsker til

- Fælles værksteder og cafe
- Borgerservicesatellit, hvor flere kommunale funktioner er flyttet ud
- Bibliotek
- Et kulturelt mødested med plads til koncerter og musik

Ressourcer

- Det er ifølge aktørerne nødvendigt med en kommunalt betalt ressource der varetager ledelse og drift
- Erhvervslivet kan eventuelt spille ind ift. drift
- Den sociale vinkel kan måske også give noget ift. drift. Der kan evt. tænkes flere kommunale og lokale driftsmodeller ind i det sociale område
- Der kan med fordel tænkes i forretning fra dag ét. Der er f.eks. god omsætning i events.

Hvor er der steder og potentielle placeringer?

Aalborg har en række "bydelshuse" i forvejen. I de to bydele kan nævnes Vejgaard Bibliotek/De Frivilliges Hus og Haraldslund. I næromgivelserne kan nævnes Gigantium, og Huset i Hasseris, der dog ikke vurderes at have ledig kapacitet. Ligeledes er steder under udvikling, og der er pt. forsøg med fællesskabstiltag på Spritten.

Når der skal arbejdes med steder og placeringer kan følgende være supplerende handlinger:

- Afdæk og udnyt kapaciteten i de eksisterende bydelshuse
- Prioritér at henvise til "hinandens" bydelshuse
- Husk at have for øje, at der i en bydel kan være kulturhuse, sportshaller, mødelokaler osv., hvor der ganske enkelt ikke er mere kapacitet. Vigtige grupper kan derfor føle sig "hjemløse", selvom der eksisterer steder.
- Sæt fokus på, om der kan være muligheder i at udnytte eksisterende kommunale bygninger til bydelshusfunktioner, f.eks. skoler eller administrationsbygninger, der står tomme i aften timer og weekends.
- Afdæk i den forbindelse, i hvilket omfang det er praktisk muligt at bruge de eksisterende bygninger.
- Undersøg mulighederne i tæt dialog mellem Kommune og borger-/brugergrupper. Herved sikres det, at bygningerne opfylder de reelle behov, og har de relevante faciliteter.

Fig. 8 og 9 er kort over de to bydele, der viser eksisterende offentlige fællessteder, såvel ude som inde. Kortene viser desuden fælleshuse ol., hvor der ikke er fuld offentlig adgang. Endelig viser kortene, hvor aktørerne har peget på, at der er potentialer i placeringer af bydelshuse.

Vigtige pointer vedr. steder og placeringer og tilknyttede behov og rammer er formuleret til udsagn og tanker. Personerne er fiktive, men repræsentative for de to bydele.



"Det er så sejt med VB, hvor vi altid gerne må være, også når der ikke lige er bold – Og så er der nogle gode forhold for sporten også."

"Det kunne være fedt, hvis det der multihus bliver til noget, hvor der også er plads til en masse for klubberne. Vi er nogle gange helt alene på vores egen planet"

"Kan I huske, hvordan det var, da vi kørte scootere og ikke rigtig havde et sted? Vi prøvede altid på at larme helt vildt, så blev der ligesom plads".



Ikolevennerne Jeppe, Anton og Andreas, medlemmer af hv. en stor og en mindre trætsklub i Vejgaard

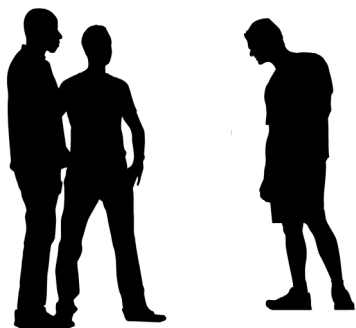


Fig.8: Vejgaard



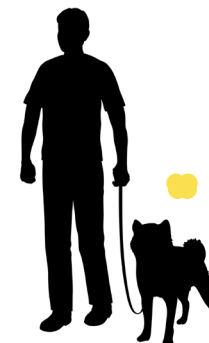


Vestbyen



"Kom Skurk, vi smutter lige op og ser, om de andre spiller noget i Søheltenes... I dag kunne det nu være bedre med en varm kaffestue – med fri opfyldning."

"Og hundeskål udenfor"



Bent og hunden Skurk, bosiddende lidt forskellige steder

"Der må da være et sted, hvor man mødes, eller i det mindste et sted, hvor vi kan få skrevet den der rapport. Men hvor finder vi lige ud af det?"

"Gad vide, om der slet ikke er andet end sejlskibe her?"



Jens og Ditte, studerende og lige flyttet til Vestbyen.



"Kunne I lave en pop up til Vestbydagen, måske som afprøvning til noget mere?"

"Vi har SÅ travlt, men vi vil rigtig gerne være med i noget fælles en gang imellem. Husk med os butiksfolk: vi løber med, vi løber ikke forrest".



Mads, der er ved at samle aktører til Vestbydagen og Gitte, erhvervsdrivende i Vestbyen

Fig.9: Vestbyen

Hvordan muliggøres en kritisk stillingtagen til det reelle behov?

Det vil være gavnligt med nogle afprøvninger forud for den videre stillingtagen til reelle behov. Det kan med fordel være afprøvninger, der videreudvikles i et samarbejde mellem Kommune og lokale aktører, under hensyntagen til politiske beslutninger om igangsætning og afsætning af nødvendig økonomi hertil. Afprøvningsresultaterne indebærer i forlængelse heraf en tydelig forventningsafstemning mellem borgere og Kommune inden iværksættelse. Det vil gælde ift. arbejdsgange, rollefordelinger, økonomi og ressourcer, hvilket igen vil være forskelligt fra bydel til bydel.

Med erfaringerne fra afprøvninger, der undervejs kan evalueres og evt. effekt-måles, kan der efterfølgende lægges op til en stillingtagen til, om der er behov for nybyggeri eller nye anlæg, eller om initiativerne kan indarbejdes og leve videre indenfor eksisterende fysiske rammer og økonomi.

Dannelse af en arbejdsgruppe i bydelen er et godt første skridt og et vigtigt redskab i den fremadrettede proces.

Forslag til tre temaer omkring afprøvninger*

Platforme

Aalborg er rig på kulturhuse og fælleshuse. Det gælder både i by og på land. Der kan arbejdes med at teste forskellige platforme af, der er med til at øge kendskabet til de mange huse, bruge hinandens huse og give inspiration til planlægningen af nye bydelshuse. Det kan samtidig øge husenes brug eller være med til at løse og fordele kapacitetsudfordringer. Endelig kan det supplere de enkelte steders egen markedsføring og formidling.

Aalborg Kommune (i samarbejde med bydelene)

- Digital platform med præsentation af alle bydelshuse ol. – tilknyttet information om priser mv. Evt. koblet op på en fælles bookingmulighed.

Bydelshusene (i samarbejde med Aalborg Kommune)

- Fysiske info-stande i bydelshusene, hvor man informerer om hinandens steder og tilbud og henviser til hinandens arrangementer mv.

** Der er tale om eksempler på steder og muligheder – ikke en udtømmende liste.*

Midlertidighed

Midlertidige bydelshuse er inspirerende og motiverende. Et midlertidigt sted, der stilles til rådighed, fungerer som en saltvandsindsprøjtning i et lokalområde, mens man arbejder med at afklare det permanente. Det kan være:

- et tomt erhvervslokale eller en tom lagerhal
- et stort telt
- en skurvogn
- lokaler der er en del af en anden funktion eller i et hus med andre funktioner
- et udendørs sted med midlertidige faciliteter

Vejgaard

- Forsøgsvis åbning af Omnihuset hele dagen, til flere fællesskabende aktiviteter mellem foreninger i mangel af hal (f.eks. fællesspisninger)
- Afprøvning af fælles indendørs aktivitetssted i snitfeltet mellem erhverv og foreninger. Kan være midlertidigt i et af byens tomme erhvervslokaler, eller kan søges aftalt med Vejgaard Hallen. Her er den centrale placering i bymidten vigtig.

Vestbyen

- Skurvogn foran Haraldslund eller fri benyttelse af glasmødelokalet i Haraldslunds forhal. Begge steder med funktion som kaffestue, idéværksted og vejviser ift. at henvise til steder og opdyrke netværk og forbindelser (en koordinator er nødvendig). Skurvognen kan skabe opmærksomhed om den nye plads, få den i brug samt give synlighed ind til og omkring Haraldslund.
- Etablering af et midlertidigt generationsmødested, hvor alle må komme, f.eks. på Fritidscenter Vesterkæret.

Fællesevents

De fleste velfungerende lokalsamfund har et eller flere events, hvor et bredt udsnit af områdets aktører er med. Det kan være en byfest, en sportsdag, Open by Night ol. Fællesevents kan udbygges til at afprøve aktiviteter, samarbejdsformer, steder osv., der afklarer aspekter omkring et bydelshus.

Vejgaard

- Vejgaard Byfest fortsættes og udbygges endnu mere i samarbejdet mellem erhverv og foreninger. Der testes konkrete ideer/aktiviteter til et bydelshus. Kommunen er aktør på lige fod med andre, evt. med en repræsentant fra Center for Sundhedsfremme ol.

Vestbyen

- Vestbydagen benyttes til at afprøve fællesskaber på tværs og konkret teste ideer/aktiviteter til et bydelshus. Kommunen er aktør på lige fod med andre, evt. med en form for bylivs koordinator ol.

Fig. 10: Aalborg Kommune har allerede meget erfaring med at arbejde med midlertidighed. Et eksempel herpå er kulturhuset Platform 4.



Proces og metode

Der er prioriteret et forløb med nøje udvalgte aktører og aktørmøder, hvor der er gået i dybden med analysens kernespørgsmål. Metoden er valgt ud fra, at sammenfatningen gav det bredere perspektiv gennem tidligere kvantitative interviews/undersøgelser og viden fra stormøder, borgermøder mv. i de to bydele.

Sammenfatning i notatformat

- desk research af materiale fra forudgående debatter mv. suppleret med mundtlig vidensindsamling på møder med projektgruppens fagfolk og besigtigelser i de to bydele.

Internt dialogmøde med Aalborg Kommune

- dialogbaseret tilgang i plenumgruppe omkring analysens kernespørgsmål i mødets første del. Kreativ workshop i anden del med korte, forberedte pitches fra deltagerne med fokus på tendenser. Afslutning med input til aktørinddragelse og dialogøvelse.

Dialogmøde med Samrådene

– Indledende inspirationsoplæg efterfulgt af workshopdel med fokus på kernespørgsmål. Opdeling med øvelser i dialog internt i de to samråd og i fælles dialog på tværs af samrådene - spejling. Afslutning med input til aktørkortlægning i gruppeøvelser.

Aktørmøder i Vejgaard og Vestbyen

– Indledende inspirationsoplæg efterfulgt af fokusgruppeinterviews om kernespørgsmål. Herefter workshops i to gruppesessions med omdrejningspunkt i relaterbare cases.

Interviews

– Fire kvalitative interviews, heraf tre fysiske og et telefonisk. Tre repræsentanter fra erhvervslivet og en repræsentant med fokus på identitetsfaktorer – aktører der manglede i den forudgående proces.

Fælles afrunding

– Møde med fokus på det sociale, på inspiration og på anerkendelse af indsatser: rundvisning, fællesspisning, præsentation og vidensdeling af resultat.

Organisering

Projektgruppe med repræsentanter fra:

- By og Land (projektleder og tovholderne på udviklingsplanerne i Vejgaard og Vestbyen)
- Sundhed og Kultur (chefkonsulent kultur og fritidskonsulent)
- Job og Velfærd (netværkskoordinatorer med arbejdsområder i hhv. Vejgaard og Vestbyen)
- Sparring v. koordinator med omdrejningspunkt i det kommende børne og ungdomsnivers på Stigsborg

Lessons learned

- Processen har understreget at der i Kommunens afdelinger og forvaltninger imellem er mange ressourcepersoner, der kan samarbejde i sådanne processer.
- Inspiration samrådene imellem har understøttet fortløbende dialog og erfaringsudveksling mellem de to samråd.
- Et fokus på rammer til de brede fællesskaber i et fælles tredje kan give/frigive rum til de mere smalle fællesskaber.
- Det er gavnligt at afdække egne reelle behov til et bydelshus, fremfor at eftertrakte hvad andre bydele har.

FORBEREDELSE

BEGREBSAFKLARING OG ØGET INDSIGT

AFSLUTNING

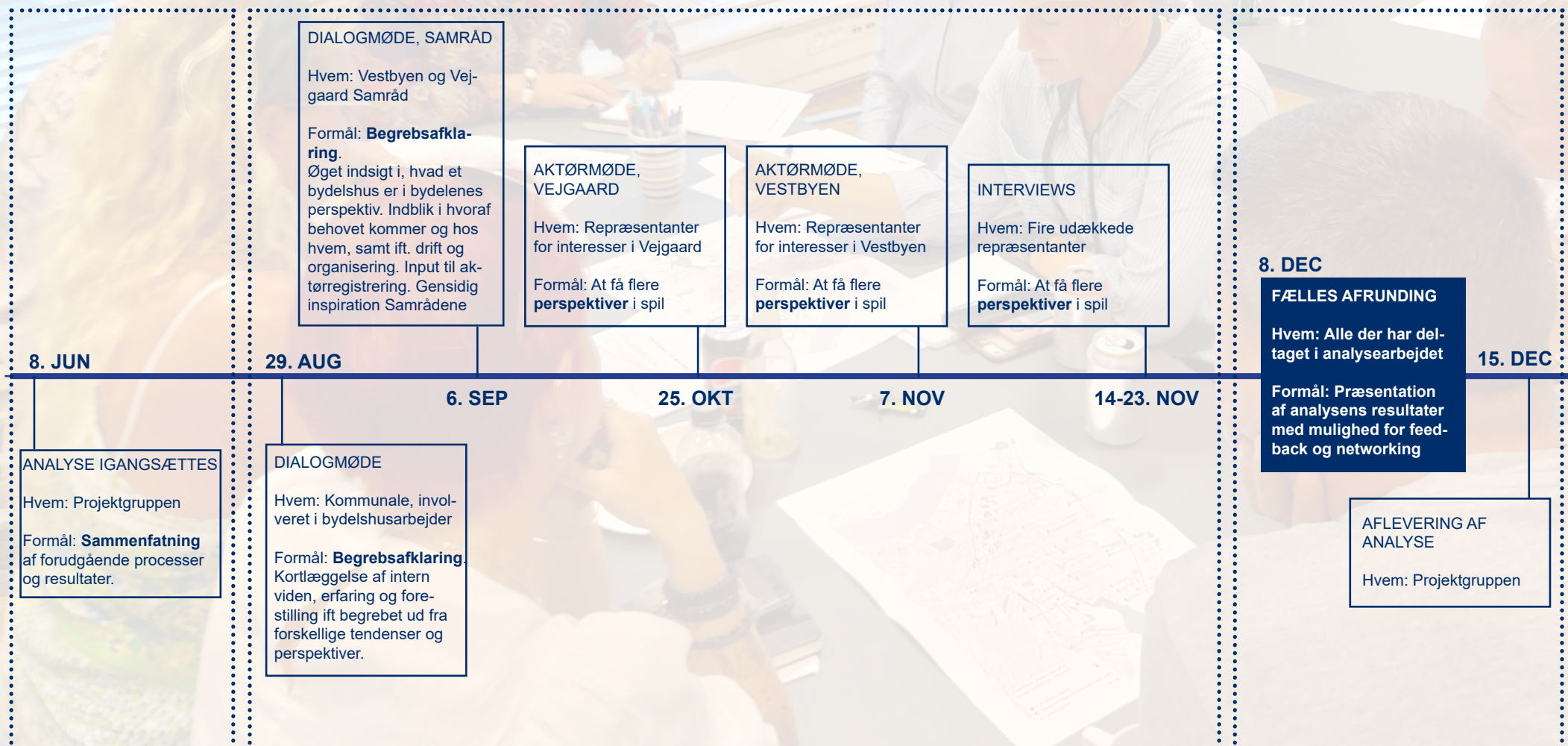


Fig.10: Proces for analysearbejdet

